Управление физической культуры и спорта Белгородской области

Государственное бюджетное учреждение «Спортивная школа № 3 Белгородской области имени заслуженного тренера России Бориса Васильевича Пилкина»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИИ СДАЧИ КОНТРОЛЬНЫХ НОРМАТИВОВ ЗАНИМАЮЩИМИСЯ ПЛАТНЫХ ГРУПП ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ЗАЧИСЛЕНИЯ НА БЮДЖЕТНУЮ ОСНОВУ В ГБУ «СШ № 3 БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ИМ. Б.В.ПИЛКИНА»

Директор
Хоркина Юлия Васильевна

г. Белгород, 2019 год

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

Утверждаю
Хоркина Ю.В_____.
(подпись)

Подготовлено
Чалый В.В._____
(подпись)

Общие данные:
Заказчик: директор ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина» - Хоркина Юлия Васильевна.
Процесс: «Организация сдачи контрольных нормативов занимающимися платных групп для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина».
Границы процесса: начало процесса – вход гражданина вместе с ребенком в здание ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина».
Окончание процесса – выход из здания ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина».
Руководитель проекта: заместитель директора ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина» - Чалый Валерий Васильевич.
Команда проекта : Исаев Геннадий Анатольевич, заместитель директора по АХЧ ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина»;
Мерзликина Людмила Викторовна, ведущий юрисконсульт.

Обоснование:

Жалобы тренеров на отсутствие организации сдачи контрольных нормативов для зачисления на программу спортивной подготовки.

Цели :

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение длительности процесса организации сдачи контрольных нормативов для каждого занимающегося в платной группе для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина», мин.	70 мин. = 1 час 10 мин.	53 мин.

Эффекты:
1.Создание комфортных условий в ходе организации сдачи контрольных нормативов для каждого занимающегося в платной группе для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина».
2. Достижение качественного выполнения определенного функционала в наиболее короткий срок.
3. Сокращение временных затрат.

Сроки реализации мероприятий проекта:

1. Старт проекта – 08.05.2019 г.
2. Анализ текущей ситуации:
   - разработка текущей карты процесса – 20.05.2019 г.;
   - поиск и выявление проблем – 23.05.2019 г.;
   - разработка целевой карты процесса – 29.05.2019 г.;
   - разработка «дорожной карты» реализации проекта «Оптимизация процесса организации сдачи контрольных нормативов занимающимися платных групп для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В. Пилкина» - 17.06.2019 г.;
3. Защита карточки проекта – 08.05.2019 г.;
4. Внедрение улучшений – 18.06.2019 г.- 09.08.2019 г.;
5. Закрытие проекта – 25.09.2019 г.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

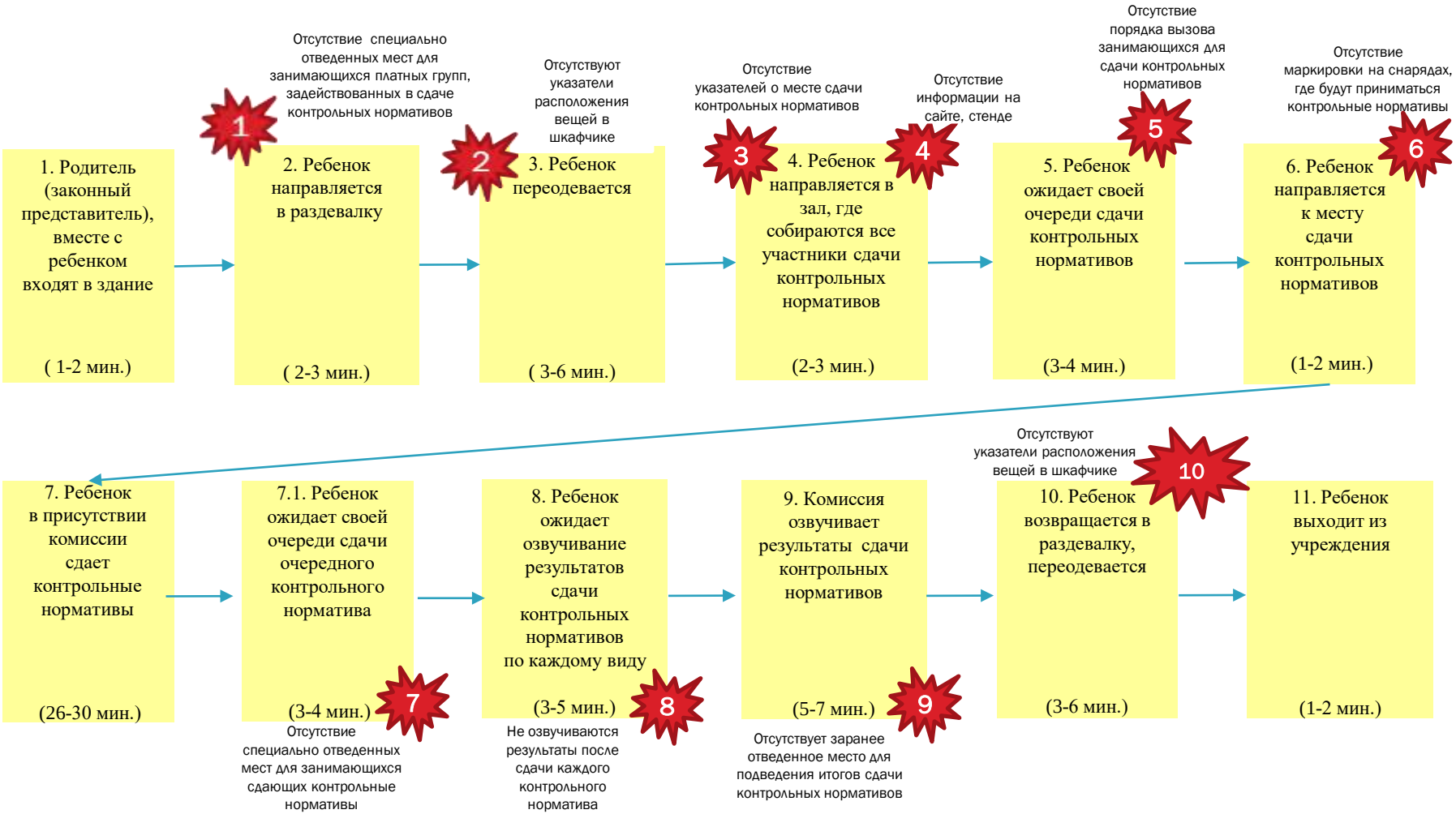
ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА:

Жалобы тренеров на отсутствие организации сдачи контрольных нормативов для зачисления на программу спортивной подготовки.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИИ СДАЧИ КОНТРОЛЬНЫХ НОРМАТИВОВ ЗАНИМАЮЩИМИСЯ ПЛАТНЫХ ГРУПП ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ЗАЧИСЛЕНИЯ НА БЮДЖЕТНУЮ ОСНОВУ В ГБУ «СШ № 3 БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ИМ. Б.В. ПИЛКИНА»



ИТОГО ВПП: MIN – 50 МИН. ; MAX – 70 МИН. (1 ЧАС 10 МИН.)

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ
«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИИ СДАЧИ КОНТРОЛЬНЫХ НОРМАТИВОВ ЗАНИМАЮЩИМИСЯ ПЛАТНЫХ ГРУПП ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ЗАЧИСЛЕНИЯ НА БЮДЖЕТНУЮ ОСНОВУ В ГБУ «СШ № 3 БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ИМ. Б.В. ПИЛКИНА»

1 — Отсутствие специально отведенных мест для занимающихся платных групп, задействованных в сдаче контрольных нормативов

2 — Отсутствие указателей расположения вещей в шкафчике

3 — Отсутствие указателей о месте сдачи контрольных нормативов

4 — Отсутствие информации на сайте, стенде

5 — Отсутствие порядка вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов

6 — Отсутствие маркировки на снарядах, где будут приниматься контрольные нормативы

7 — Отсутствие специально отведенных мест для занимающихся, сдающих контрольные нормативы

8 — Не озвучиваются результаты после сдачи каждого контрольного норматива

9 — Отсутствует заранее отведенное место для подведения итогов сдачи контрольных нормативов

10 — Отсутствие указателей расположения вещей в шкафчике

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ

№ п/п	Проблема	Решение	Вклад в достижение цели
1.	Отсутствие специально отведенных мест для занимающихся платных групп, задействованных в сдаче контрольных нормативов	- закрепить за тренером места в раздевалке	Экономия времени 2 мин.
2.	Отсутствие указателей расположения вещей в шкафчике	- разработать и разместить указатели расположения вещей в шкафчиках	Экономия времени 1 мин.
3.	Отсутствие указателей о месте сдачи контрольных нормативов	- разработать и разместить указатели, обозначающие места сдачи контрольных нормативов	Экономия времени 2 мин.
4.	Отсутствие информации на сайте, стенде	- разместить на официальном сайте учреждения информацию, касающуюся сдачи контрольных нормативов	Экономия времени 2 мин.
5.	Отсутствие порядка вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов	- составить и разместить порядок вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов на стенде учреждения	Экономия времени 2 мин.
6.	Отсутствие маркировки на снарядах, где будут приниматься контрольные нормативы	- разработать и разместить маркировку для снарядов, обозначающую номер контрольного норматива	Экономия времени 2 мин.
7.	Отсутствие специально отведенных мест для занимающихся, сдающих контрольные нормативы	- закрепить за тренером место для занимающихся, сдающих контрольные нормативы	Экономия времени 2 мин.
8.	Не озвучиваются результаты после сдачи каждого контрольного норматива	- закрепить за членами комиссии обязанность по озвучиванию результатов сдачи каждого контрольного норматива	Экономия времени 2 мин.
9.	Отсутствует заранее отведенное место для подведения итогов сдачи контрольных нормативов	- разработать и разместить обозначение места для подведения итогов сдачи контрольных нормативов	Экономия времени 2 мин.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИИ СДАЧИ КОНТРОЛЬНЫХ НОРМАТИВОВ ЗАНИМАЮЩИМИСЯ ПЛАТНЫХ ГРУПП ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ЗАЧИСЛЕНИЯ НА БЮДЖЕТНУЮ ОСНОВУ В ГБУ «СШ № 3 БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ИМ. Б.В. ПИЛКИНА»

Размещение на официальном сайте учреждения информации, касающейся сдачи контрольных нормативов.
Составление и размещение на стенде учреждения порядка вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов.
Разработка и размещение указателей, обозначающих места сдачи контрольных нормативов, подведения итогов.
Закрепление за членами комиссии обязанности по озвучиванию результатов сдачи каждого контрольного норматива.
Разработка и размещение маркировки снарядов, обозначающей номер контрольного норматива.
Закрепление за тренером мест в раздевалке. Разработка и размещение указателей, обозначающих расположение вещей в шкафчиках.

1. Родитель (законный представитель), вместе с ребенком входят в здание (1-2 мин.)
2. Ребенок направляется в раздевалку (1-2 мин.)
3. Ребенок переодевается (2-4 мин.)
4. Ребенок направляется в зал, где собираются все участники сдачи контрольных нормативов (1-2 мин.)
6. Ребенок направляется к месту сдачи контрольных нормативов (1-2 мин.)
7. Ребенок в присутствии комиссии сдает контрольные нормативы (26-30 мин.)
9. Комиссия озвучивает результаты сдачи контрольных нормативов (3-5 мин.)
10. Ребенок возвращается в раздевалку, переодевается (2-4 мин.)
11. Ребенок выходит из учреждения (1-2 мин.)

~~5. Ребенок ожидает своей очереди сдачи контрольных нормативов (3-4 мин.)~~

~~7.1. Ребенок ожидает своей очереди сдачи очередного контрольного норматива (3-4 мин.)~~

~~8. Ребенок ожидает озвучивание результатов сдачи контрольных нормативов по каждому виду (3-5 мин.)~~

ИТОГО ВПП: MIN – 38 МИН.; MAX – 53 МИН.

ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цель проекта:	К концу 2019 года сократить длительность процесса организации сдачи контрольных нормативов занимающимися платных групп для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина», не менее чем на 37 % по сравнению с показателем на май 2019 года (70 мин.)
Способ достижения цели:	Оптимизация процесса организации сдачи контрольных нормативов занимающимися платных групп для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина»
Результат проекта:	Длительность процесса организации сдачи контрольных нормативов занимающимися платных групп для дальнейшего зачисления на бюджетную основу в ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина» не превышает 53 мин.
Требования к результату проекта:	1. За тренером закреплены места в раздевалках. 2. Разработаны и размещены указатели расположения вещей в шкафчиках. 3. Разработаны и размещены указатели, обозначающие места сдачи контрольных нормативов. 4. На официальном сайте, стенде учреждения размещена информация, касающаяся сдачи контрольных нормативов. 5. Составлен и размещен на стенде учреждения порядок вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов. 6. Разработана и размещена маркировка снарядов, обозначающая номер контрольного норматива. 7. За тренером закреплены специально отведенные места для занимающихся, сдающих контрольные нормативы. 8. За членами комиссии закреплена обязанность по озвучиванию результатов сдачи каждого элемента. 9. Разработано и размещено обозначение места для подведения итогов сдачи контрольных нормативов.
Пользователи результатом:	Родители (законные представители), дети, посещающие ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им. Б.В.Пилкина» с целью получения платных физкультурно-оздоровительных услуг, тренеры, члены комиссии.

ОСНОВНЫЕ БЛОКИ РАБОТ ПРОЕКТА

№	Наименование	Длительность, дней	Начало	Окончание	2019 год		
					06	07	08
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Закрепление за тренером мест в раздевалках (подготовка и размещение цветовых обозначений на шкафчиках раздевалки)	3	18.06.2019	20.06.2019			
2.	Разработка и размещение указателей расположения вещей в шкафчиках	2	21.06.2019	24.06.2019			
3.	Разработка и размещение указателей, обозначающих места сдачи контрольных нормативов	4	25.06.2019	28.06.2019			
4.	Размещение на официальном сайте учреждения информации, касающейся сдачи контрольных нормативов	5	01.07.2019	05.07.2019			
5.	Составление и размещение на стенде учреждения порядка вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов	5	08.07.2019	12.07.2019			
6.	Разработка и размещение маркировки для снарядов, обозначающей номер контрольного норматива	5	15.07.2019	19.07.2019			
7.	Закрепление за тренером специально отведенных мест для занимающихся, сдающих контрольные нормативы	4	22.07.2019	25.07.2019			
8.	Закрепление за членами комиссии обязанности по озвучиванию результатов сдачи каждого контрольного норматива	4	26.07.2019	31.07.2019			
9.	Разработка и размещение обозначения места для подведения итогов сдачи контрольных нормативов	5	05.08.2019	09.08.2019			
	Итого:	37	18.06.2019	09.08.2019			

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

№	Наименование	Бюджет проекта, тыс. руб.	Бюджетные источники			Внебюджетные источники		
			федеральный	областной	местный	средства хоз.субъекта	заемные средства	прочие
1.	Закрепление за тренерами мест в раздевалках (подготовка и размещение цветовых обозначений на шкафчиках раздевалки)	0	0	0	0	0	0	0
2.	Разработка и размещение указателей расположения вещей в шкафчиках	0	0	0	0	0	0	0
3.	Разработка и размещение указателей, обозначающих места сдачи контрольных нормативов	0	0	0	0	0	0	0
4.	Размещение на официальном сайте учреждения информации, касающейся сдачи контрольных нормативов	0	0	0	0	0	0	0
5.	Составление и размещение на стенде учреждения порядка вызова занимающихся для сдачи контрольных нормативов	0	0	0	0	0	0	0
6.	Разработка и размещение маркировки для снарядов, обозначающей номер контрольного норматива	0	0	0	0	0	0	0
7.	Закрепление за тренером специально отведенных мест для занимающихся, сдающих контрольные нормативы	0	0	0	0	0	0	0
8.	Закрепление за членами комиссии обязанности по озвучиванию результатов сдачи каждого контрольного норматива	0	0	0	0	0	0	0
9.	Разработка и размещение обозначения места для подведения итогов сдачи контрольных нормативов	0	0	0	0	0	0	0
	Всего:	0	0	0	0	0	0	0

КОМАНДА ПРОЕКТА

№	Ф.И.О.	Должность и основное место работы	Выполняемые в проекте работы
1.	Хоркина Юлия Васильевна	Директор ГБУ «СШ № 3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина»	Куратор проекта (заказчик)
2.	Чалый Валерий Васильевич	Заместитель директора ГБУ «СШ №3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина»	Руководитель проекта, член рабочей группы, ответственный за блок работ проекта
3.	Исаев Геннадий Анатольевич	Заместитель директора по АХЧ ГБУ «СШ №3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина»	Администратор проекта
4.	Мерзликина Людмила Викторовна	Ведущий юрисконсульт ГБУ «СШ №3 Белгородской области им.Б.В.Пилкина»	Член рабочей группы (выполняет работы и процессы в проекте)

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ:

Руководитель проекта:

Чалый Валерий Васильевич

тел.: (4722) 52-70-18; 8-910-329-67-77

e-mail: sdushor3@inbox.ru

Администратор проекта:

Исаев Геннадий Анатольевич

тел.: (4722) 52-70-19; 8-915-527-95-35

e-mail:sdushor3@inbox.ru

Член рабочей группы:

Мерзликина Людмила Викторовна

тел.: (4722) 52-70-32; 8-920-588-35-35

e-mail:sdushor3@inbox.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!